

Comment le
leadership municipal
reconstruit le Canada
à partir de la base

L'innovation et le
leadership d'Ottawa
à l'honneur lors des
visites d'étude

Bâtir un avenir résilient :
le pouvoir du
Canada rural

MAGAZINE DU CONGRÈS ANNUEL ET SALON PROFESSIONNEL DE LA FCM

ÉDITION 2025

—
**Plus forts
ensemble**

La pierre angulaire
de la présidente de la
FCM, Rebecca Bligh





Bâtir des collectivités résilientes aux changements climatiques

Les municipalités canadiennes sont aux premières lignes de l'adaptation aux changements climatiques. La résilience climatique est un pilier de l'approche d'Intact pour contribuer au développement de collectivités résilientes et c'est pourquoi nous voulons aider la vôtre à obtenir le soutien et les ressources dont elle a besoin pour faire face aux effets des changements climatiques.

Nous poursuivons nos efforts pour explorer des solutions concrètes qui favoriseront la prospérité et la résilience de votre collectivité.

Parce que bâtir une collectivité résiliente ne se fait pas tout seul. Ça se fait ensemble.



Protégez ce qui vous tient à cœur.



Table des matières

- 2** Plus forts ensemble : les moments forts du congrès annuel 2025 de la FCM
- 9** Comment le leadership municipal reconstruit le Canada à partir de la base
- 11** « Plus forts ensemble », la pierre angulaire de la présidente de la FCM
- 13** Les échanges informels entre leaders municipaux, un atout du congrès de la FCM
- 15** Le congrès annuel en chiffres
- 18** Nouveau gouvernement, nouveaux défis
- 21** L'innovation et le leadership d'Ottawa à l'honneur lors des visites d'étude
- 23** Bâtir un avenir résilient : le pouvoir du Canada rural
- 26** Dans l'œil des municipalités de la FCM : stimuler l'innovation locale grâce à des idées audacieuses



Photo: Adobe Stock



Cette publication indépendante est produite dans l'intérêt de la bonne gouvernance municipale. Les points de vue exprimés dans le magazine *Congrès annuel et salon professionnel de la FCM* sont tirés d'observations, de récits et d'entrevues avec des participantes et participants au congrès annuel 2025 de la Fédération canadienne des municipalités (FCM). La publication de ces articles ne signifie pas que la rédaction endosse directement ou implicitement ces points de vue.
<https://fcm.ca/fr>



PUBLIÉ ET DIFFUSÉ PAR MUNICIPAL WORLD INC.
42860 SPARTA LINE
UNION, ONTARIO N0L 2L0
1-888-368-6125

Plus forts ensemble

Les moments forts du congrès annuel 2025 de la FCM

Plus de 2 500 personnes provenant de tous les coins du pays se sont réunies à Ottawa, du 29 mai au 1er juin derniers, à l'occasion du congrès annuel et salon professionnel 2025 de la Fédération canadienne des municipalités.

Organisé sous le thème *Plus forts ensemble : la vitalité municipale, moteur de la prospérité nationale*, le congrès a mis en lumière le rôle essentiel des municipalités dans la détermination de l'avenir du pays. Entre les conversations enrichissantes avec les responsables fédéraux et les divers ateliers, plénières, visites d'étude et séances

de réseautage, la plus récente édition du congrès de la FCM a mis en évidence l'engagement commun des élu·es municipaux et fédéraux à bâtir un Canada plus fort et plus résilient.

Nous vous invitons à revivre à travers ses images les moments forts qui ont fait de ce congrès un succès.

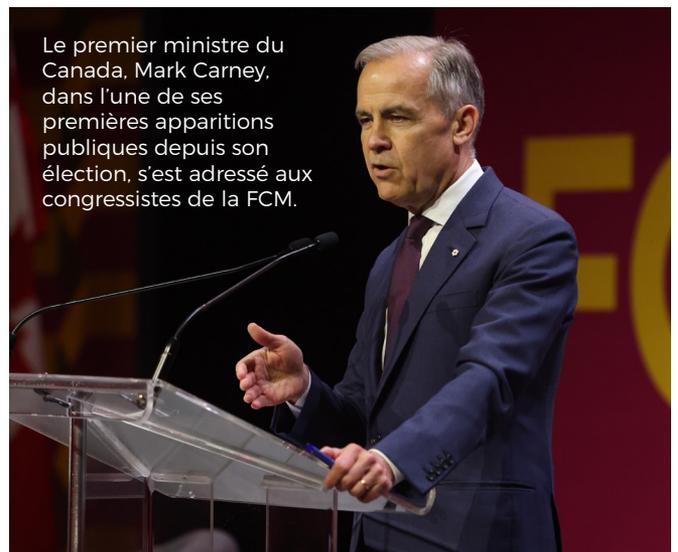
Des discours et allocutions qui ont donné le ton



La cheffe de la direction de la FCM, Carole Saab, a abordé la nécessité de travailler ensemble pour bâtir un pays fort et résilient. En ce moment charnière, il est essentiel d'établir un nouveau partenariat entre tous les ordres de gouvernement pour s'attaquer aux principales préoccupations de la population canadienne : le logement, la sécurité publique et les infrastructures.



La présidente de la FCM, Rebecca Bligh, a partagé une vision très personnelle des façons dont on peut libérer le potentiel des municipalités afin qu'elles jouent pleinement leur rôle dans la création d'une économie plus prospère, plus résiliente et qui ne laisse personne derrière.



Le premier ministre du Canada, Mark Carney, dans l'une de ses premières apparitions publiques depuis son élection, s'est adressé aux congressistes de la FCM.



Le premier ministre Mark Carney et la présidente de la FCM Rebecca Bligh ont par la suite échangé lors d'une discussion informelle.



La cheffe adjointe du Parti conservateur du Canada, Melissa Lantsman, a parlé de la crise d'abordabilité qui sévit, de l'augmentation du coût de la vie partout au pays et de ses effets sur les générations futures.



Le député néo-démocrate et ancien conseiller municipal, Gord Johns, a parlé de l'importance pour les municipalités de collaborer avec tous les ordres de gouvernement pour faire avancer les choses par l'entremise d'une réforme fiscale.



La cheffe du Parti vert du Canada, Elizabeth May, a indiqué que les villes mènent la charge dans la création d'un avenir plus vert et plus respectueux de l'environnement en s'attaquant aux changements climatiques et en rendant leurs communautés plus résilientes.



La cheffe de la direction de la FCM, Carole Saab, à l'assemblée générale annuelle.

Un programme dynamique comprenant des plénières, des ateliers, des visites d'étude et plus encore



Marsha Walden, présidente-directrice générale de Destination Canada, parle de l'importance du tourisme canadien pour les municipalités.



Pour la plénière d'ouverture, des maires du Canada et des États-Unis se sont réunis sur la scène principale pour discuter du sujet de l'heure : les relations canado-américaines.



Lors d'une conférence de presse, la mairesse de Gatineau, Maude Marquis-Bissonnette, accompagnée de ses collègues du caucus des maires des grandes villes et de la présidente de la FCM, Rebecca Bligh, a appelé à une coordination intergouvernementale pragmatique pour atteindre les objectifs du Canada en matière de logement.



La mairesse de Timmins, Michelle Boileau, a prononcé un discours lors de la réception francophone sur l'importance des voix francophones au sein de la FCM.



La délégation d'élues municipales participant au PMI-FPL mis en œuvre par la FCM et financée par Affaires mondiales Canada. Première rangée : Elsie Odonkor (FCM), Gaby Senay (FCM), Sokhom Som (National League of the Local Councils of the Kingdom of Cambodia), Ablawa Lucie Sessinou (L'Association nationale des communes du Bénin), Rebecca Bligh (FCM), Sreymom Art (National League of the Local Councils of the Kingdom of Cambodia), Falesi Soko (Local Government Association of Zambia), Annie Kapandula (Local Government Association of Zambia). Deuxième rangée : Chhorvanchanny Om (National League of the Local Councils of the Kingdom of Cambodia), Arouna Adizatou (L'Association nationale des communes du Bénin), Helena Mensah (National Association of Local Authorities of Ghana), Philomena Opoku Asare (National Association of Local Authorities of Ghana).



Rowena Santos, conseillère municipale de la Ville de Brampton, intervient à la plénière des résolutions.



Des déléguées et délégués en route pour la visite d'étude du Village des Riverains.



David Coletto d'Abacus Data lors de la plénière de clôture.



Les dirigeantes et dirigeants de la FCM : le troisième vice-président Marc Doret, la vice-présidente hors-cadre Amy Coady, la présidente Rebecca Bligh, la deuxième vice-présidente Kathy Valentino, et le premier vice-président Tim Tierney.



Rebecca Bligh, présidente de la FCM, au gala de clôture du congrès.

Un volet rural percutant

Le président du forum rural de la FCM, Neal Comeau, s'exprimant lors de la plénière rurale. Le programme de cette année a mis en lumière les réalités rurales comme jamais auparavant avec des visites d'étude, des ateliers, des études de cas et des panels pour échanger directement avec des spécialistes sur des enjeux propres aux régions rurales.



La mairesse Brittany Merrifield de la Ville de Grand Bay-Westfield, au Nouveau-Brunswick, lors de la conférence de presse organisée par la FCM pour le lancement du rapport *L'avenir du Canada rural*. Ce rapport se veut une feuille de route audacieuse pour libérer le plein potentiel des collectivités rurales en tant que partenaires essentiels à la prospérité nationale. La mairesse Merrifield était accompagnée de Kathy Valentino, deuxième vice-présidente de la FCM, et de Rebecca Bligh, présidente de la FCM.



Des congressistes réunis pour la réception des collectivités rurales, nordiques et éloignées, organisée par le Canadien National (CN).

Favoriser la Réconciliation par des partenariats municipalités-autochtones



La cheffe nationale de l'Assemblée des Premières Nations (APN), Cindy Woodhouse Nepinak, s'est adressée aux congressistes lors d'une allocution. Elle a parlé de l'importance des efforts en faveur de la Réconciliation et de la nécessité de veiller à la résilience et à la prospérité des communautés autochtones.



Kara Meldrum, directrice nationale du développement des affaires chez Starbucks, Dennis Meeches, conseiller en affaires pour Manitoba USKE, Tanya Tourangeau, responsable de la réconciliation à la FCM, et Jesse Donovan, directeur intérimaire du secteur des terres à l'Assemblée des Premières Nations, lors de la séance intitulée *Naviguer les complexités et les possibilités des réserves urbaines*.



La responsable de la Réconciliation à la FCM, Tanya Tourangeau, à l'Espace du feu sacré.



Un aperçu du marché artisanal autochtone.



Neal Comeau, président du forum rural de la FCM et conseiller du comté de Sturgeon, Ron Morin Jr de la Nation crie Enoch, Ken MacKay, conseiller de la Ville de St. Albert, Kate Polkovsky d'ARROW Utilities, Troy McDonald, gestionnaire principal des infrastructures de la Nation crie Enoch et Tanya Tourangeau, responsable de la réconciliation à la FCM, lors d'un atelier sur la collaboration entre les municipalités et les Premières Nations.

Des solutions novatrices mises de l'avant au salon professionnel

Le salon, tenu à guichets fermés, a rassemblé 150 partenaires, spécialistes et fournisseurs du secteur municipal venus pour présenter leurs solutions et technologies novatrices.

Les congressistes qui ont visité le salon ont pu découvrir différentes façons de relever les défis les plus pressants de leur collectivité.



Le maire d'Ottawa, Mark Sutcliffe, à la réception de bienvenue du maire et ouverture officielle du salon professionnel présentée par l'Association canadienne des télécommunications.



Kiosque de Postes Canada.



Kiosque du Canadian Addiction Treatment Centres (CATC).



Kiosque des Producteurs d'œufs du Canada, des Producteurs de poulet du Canada, des Éleveurs de dindons du Canada, des Producteurs d'œufs d'incubation du Canada et des Producteurs laitiers du Canada.



Kiosque de l'Institut canadien pour la résolution des conflits (ICRC).

Comment le leadership municipal reconstruit le Canada à partir de la base



La cheffe de la direction de la FCM, Carole Saab, à l'assemblée générale annuelle.

Lors du congrès annuel et salon professionnel 2025 de la FCM, tenu en mai à Ottawa, les leaders municipaux se sont réunis non seulement pour discuter de politiques, mais aussi pour redéfinir leur rôle dans l'avenir du pays.

Lors de son allocution d'ouverture, la cheffe de la direction de la FCM, Carole Saab, a appelé à une nouvelle ère d'unité, de résilience et de coopération entre les dirigeantes et dirigeants municipaux, provinciaux, territoriaux et fédéraux. Elle a pressé tous les ordres de gouvernement à « refaire le toit » plutôt que de continuer à colmater les fissures.

Les gouvernements municipaux se retrouvent toujours aux premières lignes des crises et des conflits, tout en continuant de s'efforcer d'offrir à leurs citoyens la qualité de vie qu'ils méritent. Du dossier du logement à celui de l'action climatique, les municipalités font directement face aux problèmes les plus pressants du Canada. Mme Saab a souligné que les municipalités sont beaucoup plus que des fournisseurs de services : par leurs idées et leurs

solutions novatrices, elles génèrent la prospérité et contribuent à l'édification du pays.

2025 : une année de défis

Les municipalités ont connu un début d'année 2025 mouvementé.

Comme le disait Mme Saab, « au cours des premiers mois de 2025, nous avons navigué en territoire inconnu. Le monde que nous connaissions s'est transformé sous nos yeux. L'économie mondiale, les institutions reconnues et la souveraineté nationale sont toutes menacées. »

De la guerre commerciale soudaine avec les États-Unis à l'élection fédérale canadienne, l'année 2025 n'a guère connu de stabilité. Néanmoins, les leaders municipaux se sont mobilisés, tout en continuant de répondre aux attentes de leurs citoyens. Dans le cadre de

**Vous ne vous arrêtez pas.
Votre carrière ne devrait
pas s'arrêter non plus.**



**Découvrez nos maîtrises en ligne
adaptées aux professionnels
occupés.**

uoguelph.ca/lang/programs

missions organisées par la FCM, de nombreux maires canadiens se sont rendus aux États-Unis pour défendre leurs collectivités et pour éviter que les tarifs n'aggravent les vulnérabilités économiques locales. À cette occasion, les collectivités rurales, éloignées, nordiques et urbaines du Canada se sont réunies, en collaboration avec leurs homologues américains, pour démontrer la véritable force des municipalités.

Au cours de la campagne électorale fédérale, les gouvernements municipaux se sont unis pour convaincre les différents partis de la nécessité d'une réforme fiscale et d'un nouveau partenariat pouvant répondre aux vulnérabilités économiques du Canada. Comme le soulignait Mme Saab, l'étincelle de la guerre commerciale « est tombée sur un terrain desséché. Et nous voyons maintenant à quel point notre économie est vulnérable. »

Reconnaître les municipalités comme partenaires

Un message clair émerge de tous ces défis : le Canada a besoin d'un changement structurel qui commence par une reconnaissance des municipalités comme des partenaires à part entière.

« Nous avons donc besoin d'une voix et d'une démarche communes pour rendre notre pays plus fort. Cela signifie une plus grande collaboration entre les régions et provinces, entre les industries et entre les ordres de gouvernement. [...] M'adressant à nos partenaires des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux, je vous invite à vous joindre à nous », a lancé Mme Saab.

Elle a conclu en affirmant que la population constitue la véritable force du Canada. Malgré leurs différences régionales ou idéologiques, la cheffe de la direction de la FCM estime que les collectivités canadiennes sont unies et que cela doit transparaître dans les politiques nationales.

« Malgré nos différences, nous formons un pays uni, par sa détermination, ses valeurs et sa confiance en l'avenir. [...] L'unité n'est pas une abstraction. Nous la vivons et nous l'alimentons chaque jour dans nos collectivités. C'est le Canada que je connais », souligne la cheffe de la direction de la FCM.

« Plus forts ensemble » a été bien plus que le thème du congrès : c'était un appel à la mobilisation. Par sa programmation, ses ateliers et ses conférences, le congrès annuel 2025 de la FCM a esquissé les plans de notre avenir. Alors que le Canada fait face à l'incertitude d'une transformation de l'ordre mondial, une réalité demeure évidente : l'avenir se construira localement ou pas du tout. Parce que nous sommes plus forts ensemble.

Rebecca Bligh, présidente de la FCM, lors d'une allocution.



« Plus forts ensemble », la pierre angulaire de la présidente de la FCM

par l'équipe de Municipal World

Le thème du congrès annuel 2025 de la Fédération canadienne des municipalités (FCM) était « Plus forts ensemble ». Pour Rebecca Bligh, présidente de la FCM, c'est beaucoup plus qu'un thème, c'est un leitmotiv.

Mme Bligh, qui est devenue présidente de la FCM en novembre, poursuit son deuxième mandat à titre de conseillère municipale de Vancouver.

« Ma vie n'était pas de tout repos avant que je devienne conseillère, affirme Mme Bligh. J'étais une jeune mère monoparentale quand j'ai lancé ma petite entreprise, mais je me suis toujours intéressée au développement économique local. En étant conseillère municipale, j'ai la chance de redonner à la municipalité qui m'a tant donné.

Depuis sept ans et demi, je vis une expérience des plus enrichissantes. »

Mme Bligh voit sa responsabilité de membre du conseil d'administration et de présidente de la FCM comme une occasion d'amener son intérêt pour les enjeux locaux à l'échelle nationale. « C'est un grand honneur et une grande responsabilité. »

La présidente de la FCM a bien apprécié la visite d'une délégation de maires des États-Unis au congrès de la FCM à Ottawa. « Ils sont venus pour échanger avec des maires canadiens sur

« Pour un maire américain, il n'est pas facile de lever la main et de s'opposer à l'administration Trump. Cela demande beaucoup de courage. »

Rebecca Bligh, présidente de la FCM.

les priorités qui nous rassemblent », dit-elle. « Ils ont aussi abordé la question des perturbations économiques et commerciales causées par les tarifs ».

« Pour un maire américain, il n'est pas facile de lever la main et de s'opposer à l'administration Trump. Cela demande beaucoup de courage », poursuit Mme Bligh.

L'avenir du Canada dépend des collectivités rurales

En plus de lancer le rapport *L'avenir du Canada rural*, la FCM s'est intéressée à d'autres enjeux majeurs comme l'accès aux soins de santé et l'avenir de Postes Canada en zone rurale.

Mme Bligh a indiqué que 60 % des infrastructures canadiennes sont gérées par des municipalités rurales. Cependant, compte tenu de leur faible population, ces municipalités rurales ont une assiette fiscale très modeste.

« Il est vraiment capital de reconnaître que le Canada rural est essentiel à la prospérité nationale. Ce rapport décrit en détail les données et les informations dont nous avons besoin pour concevoir des programmes qui répondent aux besoins des collectivités rurales », a-t-elle affirmé.

La présidente de la FCM dit que son organisation prend des mesures pour faire entendre la voix de ses membres ruraux. « À l'interne, nous avons toujours reconnu leur importance. Il s'agit maintenant de le faire entendre à l'externe. C'est particulièrement important aujourd'hui, alors que le développement économique du pays doit être soutenu et que cela ne peut reposer sur les centres urbains ».

« Nous devons comprendre que l'agriculture, la production d'énergie, le transport et l'entreposage

exigent de vastes espaces. Les activités des collectivités rurales contribuent grandement à la prospérité du pays », poursuit-elle.

Marier la vision municipale avec les actions du fédéral

L'élection d'un nouveau gouvernement fédéral, dirigé par le premier ministre Mark Carney, est l'occasion pour la FCM de faire connaître ses priorités : soutien à la croissance économique locale, renouvellement des infrastructures, abordabilité du logement, lutte contre l'itinérance, résilience climatique des collectivités et prospérité des collectivités rurales, nordiques et éloignées.

Mme Bligh, des administrateurs de la FCM, ainsi que le caucus des maires des grandes villes, ont rencontré de nombreux ministres fédéraux dont les missions correspondent avec les priorités de la FCM. Ils ont notamment rencontré Dominic LeBlanc, ministre responsable du commerce entre le Canada et les États-Unis, François-Philippe Champagne, ministre des Finances, et Gregor Robertson, ministre du Logement et de l'Infrastructure.

Le ministre Robertson connaît bien la FCM, ayant été maire de Vancouver et président du caucus des maires des grandes villes de la FCM.

« C'est pratique d'avoir la chance de parler à quelqu'un qui connaît bien les responsabilités de maire d'une grande ville et les problèmes liés au logement », souligne Mme Bligh.

« Comme il dirige maintenant, au sein du gouvernement fédéral, un ministère directement responsable du logement, de l'itinérance et des infrastructures, il pourra s'inspirer de son travail passé sur le terrain et de ses expériences positives et négatives pour élaborer des programmes et des politiques tirant parti de toute son expérience », souligne la présidente de la FCM.

M. Carney s'est adressé aux déléguées et délégués et a ensuite échangé en privé avec Mme Bligh.

« Nos relations avec le premier ministre et son gouvernement ont démarré sur un bon pied et je suis très reconnaissante du temps qu'il nous a consacré. Les municipalités sont prêtes à se mettre au travail et à travailler rapidement. À notre connaissance, c'est aussi la volonté du premier ministre », a déclaré Mme Bligh.

Elle estime que M. Carney est d'abord pragmatique : « il cherche à entrer dans le vif du sujet, dit-elle. Il veut savoir ce qui doit être fait. Ce que nous devons réaliser. C'est une attitude que nous trouvons très stimulante. C'est ainsi en tout cas que je vois mon rôle comme élue, que ce soit dans ma ville ou à la FCM. Nous sommes à l'heure du pragmatisme. Il y a beaucoup à faire. Nous avons besoin d'actions plus que de mots. » **MW**



Yvon Godin, président de l'Association francophone des municipalités du Nouveau-Brunswick, Michelle Boileau, vice-présidente du Réseau francophone de la FCM et Bernard Gaudreau, président du Réseau francophone de la FCM lors de la séance Rassembler les voix francophones.

Les échanges informels entre leaders municipaux, un atout du congrès de la FCM

par l'équipe de **Municipal World**

Au-delà des séances officielles du congrès annuel de la Fédération canadienne des municipalités (FCM), les discussions informelles dans les couloirs ou durant les pauses café contribuent bien souvent à tisser des relations durables entre élus.

En renforçant les liens établis, ces moments privilégiés leur permettent de partager des idées et de stimuler l'innovation, ce qui favorise la résolution de problèmes et une prise de décisions efficace.



Lauren Hanchar

Lauren Hanchar, mairesse de Watson Lake (Yn) et présidente de l'Association of Yukon Communities, se dit impatiente de comparer ses notes avec celles d'autres

leaders municipaux, en particulier les élus et élus d'autres collectivités nordiques.

« Pour moi, le réseautage joue un rôle important », déclare Mme Hanchar. « J'ai toujours

apprécié le fait de pouvoir discuter avec d'autres maires et conseillers municipaux de partout au pays. »

« La modernisation des infrastructures vieillissantes est une priorité pour de nombreuses collectivités nordiques », dit-elle.

« Nous avons une assiette fiscale très réduite, ce qui complique les choses lorsqu'il s'agit de l'entretien ou du remplacement des infrastructures », explique Mme Hanchar. « Nous dépendons des transferts du gouvernement du Yukon et d'Ottawa. »



Neal Comeau

Neal Comeau, conseiller municipal du comté de Sturgeon (Alb.), affirme que de nombreux leaders municipaux, en particulier dans les zones rurales, parlent aussi des

problèmes d'infrastructure.

« Les infrastructures de traitement des eaux usées que nous possédons, qui étaient censées

durer de 75 à 80 ans, ne sont en fait bonnes que pour 35 à 40 ans », explique M. Comeau. « Nous n'avons pas le budget pour cela en ce moment. »

M. Comeau explique que sa ville coopère avec un groupe de 13 municipalités pour fournir des services de traitement des eaux usées. « Nous venons de procéder à l'agrandissement de notre station, qui a coûté 195 millions de dollars et ce sont les 13 municipalités membres qui en assument le coût. C'est beaucoup d'argent que ces municipalités doivent déboursier pour soutenir la croissance, mais c'est nécessaire. »



Josh Morgan
Josh Morgan,
maire de
London (Ont.)
et président
du caucus
des maires

des grandes villes de la FCM, a déclaré que la question de l'itinérance est sur toutes les lèvres.

London a adopté une approche à plusieurs volets pour lutter contre l'itinérance, en mettant l'accent sur la prévention, les logements supervisés et la collaboration communautaire. Cette stratégie mise sur des initiatives telles que le *Community Encampment Plan*, qui priorise les droits de la personne et des solutions durables pour sortir de l'itinérance.

La Ville de London s'efforce également d'augmenter le nombre de logements abordables et supervisés et de mettre en place un système de lutte contre l'itinérance pour le bien de l'ensemble de la collectivité.

« L'une des choses que je dis toujours, c'est que l'itinérance couvre un large spectre », dit le maire Morgan. « Il faut reconnaître qu'elle réunit un ensemble de personnes qui ont besoin d'un logement abordable et qui ne peuvent tout simplement pas accéder à ce qui

« L'une des choses que je dis toujours, c'est que l'itinérance couvre un large spectre »

Josh Morgan, maire de London (Ont.) et président du caucus des maires des grandes villes de la FCM.

est sur le marché. Cela va d'un loyer légèrement inférieur au taux du marché à des logements très abordables, en passant par des loyers adaptés aux revenus. »

« Comme dans toutes les grandes villes, certaines personnes ont des besoins complexes en matière de soins de santé ou de toxicomanie », explique le maire Morgan. « Nous avons adopté une approche très particulière pour cette population. La raison, c'est que ces personnes font appel à un grand nombre de services que ce soient les visites à l'urgence, le transport en ambulance ou les interventions policières. »

« Investir dans la recherche sur l'accès au logement pour cette population permet d'alléger considérablement la pression sur les autres services de la ville », soutient le maire Morgan. « C'est pourquoi nous nous sommes concentrés sur les logements avec services de soutien, c'est-à-dire offrant des services complets afin de donner à ces personnes toutes les chances de réussir leur parcours vers un logement stable, en passant par des centres d'accueil et des logements de transition. »



Rowena Santos

Rowena Santos,
conseillère
municipale
à Brampton

(Ont.), est présidente du comité des finances, des infrastructures et des transports

(FIT) de la FCM. Ce comité se concentre sur l'obtention de fonds fédéraux et sur la promotion d'investissements dans les infrastructures et de l'amélioration des systèmes de transport en commun et de transport au Canada.

Mme Santos explique qu'elle profite de ce forum pour prendre contact avec d'autres leaders municipaux du pays. « Nous parlons de transports en commun, du transport, de mobilité, de croissance démographique, du besoin de centres communautaires, de problèmes d'eaux usées et de construction de logements. Ce sont tous des sujets d'intérêt pour Brampton dont je peux parler en tant que présidente », mentionne l'élue municipale.

Mme Santos est de plus à la tête de la campagne *From City to City*, une initiative locale contre les droits de douane américains, lancée avec un collègue de la région de Durham (Ont.), Chris Leahy, qui représente la Ville de Whitby. L'idée est de créer des liens transfrontaliers avec des responsables municipaux aux États-Unis et de travailler ensemble pour s'opposer aux tarifs douaniers.

« Nous avons trouvé un terrain d'entente avec nos collègues de l'autre côté de la frontière », explique Mme Santos. « Nous avons des valeurs communes et le désir de renforcer nos liens. Et même si la guerre commerciale prenait fin, ces liens demeureront. » [MW](#)



Le congrès annuel en chiffres

Cette année, le congrès annuel et salon professionnel 2025 de la FCM a dépassé toutes les attentes. Grâce à la programmation variée, les congressistes ont pu y trouver des outils et des solutions concrètes pour résoudre les enjeux les plus pressants de leur municipalité.

Voici
quelques
faits
saillants :

2 500 congressistes
provenant de partout
au pays

20 ateliers et séances
Demandez aux experts

Plus de **30** visites d'étude
mettant en vedette les
innovations de la Ville
d'Ottawa

72 athlètes ont participé
au défi de mieux-être
Allons-y

4 résolutions adoptées par
les membres

4 plénières sur des enjeux
critiques

5 discours politiques,
incluant celui du nouveau
premier ministre du Canada

1 rapport essentiel lancé
par la FCM pour soutenir
la représentation des
intérêts des municipalités
rurales, intitulé *L'avenir du
Canada rural*

168 kiosques et **155**
exposants au salon
professionnel

836 utilisations des mots-
clics #FCM2025CA et
#FCM2025AC sur les
médias sociaux

Taux de participation de
60 % aux élections du
conseil d'administration
de la FCM

La réalité

Les infrastructures vieillissantes coûtent cher aux communautés, mais les bris de conduites sont évitables.



11%
de l'eau est perdue en raison de fuites¹



\$2,6G
dépensés chaque année pour les défaillances de conduites¹

260,000
ruptures de conduites chaque année¹

\$270G
le déficit pour l'infrastructure au Canada²



Quels sont les enjeux?

Un système d'eau résilient est l'ossature d'une communauté vibrante, prospère et durable.



Services essentiels

Les fuites et les ruptures peuvent priver les foyers, les hôpitaux et les entreprises d'un accès fiable et sécuritaire à l'eau.



Sécurité publique

La contamination de l'eau, l'effondrement de routes et les quartiers inondés mettent des vies en danger et détruisent la confiance du public.



Stabilité économique

Les défaillances gaspillent les fonds publics, réduisent la valeur des propriétés et augmentent les risques juridiques.

¹ Utah State University (2023) "Water Main Break Rates in the USA and Canada: A Comprehensive Study"

² BCG Centre for Canada's Future (2020) "15 Things to Know About Canadian Infrastructure"



Pas de place pour la complaisance:

Une stratégie zéro défaillance



Cibler les véritables risques

Identifiez rapidement vos conduites les plus vulnérables pour maximiser l'impact de votre budget limité.



Surveiller ce qui compte

Les inspections proactives et la surveillance en temps réel permettent de réduire les surprises et de prendre des décisions plus éclairées.



Agir avant qu'une rupture ne survienne

Réduisez les dépenses d'urgence en colmatant les fuites et en prédisant les bris avant qu'ils ne se produisent.



Planifier pour l'avenir

Anticipez les besoins en entretien pour prolonger la durée de vie des conduites et budgétiser de manière proactive.



Gagner la confiance du public

Renforcez la confiance des résidents et des régulateurs en fournissant des résultats mesurables.

Les réparations planifiées coûtent

3 à 5 fois

moins cher qu'une rupture

La gestion des conduites coûte

10 à 20%

du coût d'un remplacement complet





Nouveau gouvernement, nouveaux défis

Depuis les élections du mois de mai dernier, le nouveau gouvernement fédéral a dressé une longue liste de priorités qu'il souhaite mettre en œuvre.

Les objectifs ambitieux du gouvernement comprennent, entre autres, une nouvelle entente commerciale avec les États-Unis, la construction d'un nombre important de nouveaux logements, l'amélioration du commerce intérieur, le soutien de nouveaux projets d'infrastructure qui favoriseront la résilience, sans oublier le renforcement de l'économie du pays.

Il s'agit d'ailleurs des mêmes priorités que la FCM a défendues au nom des municipalités au cours de la dernière campagne électorale.

Une mission commune

Chaque jour, les villes et les collectivités travaillent fort pour mettre en place de nouveaux projets de logements et des infrastructures adaptées, pour financer et fournir des services municipaux essentiels et pour stimuler l'économie locale, tout en renforçant les liens transfrontaliers avec leurs homologues des États-Unis.

Compte tenu de ces priorités communes, il est clair que la voie du succès du nouveau

gouvernement fédéral passe par les municipalités qui sont profondément investies dans la réalisation de progrès sur ces enjeux.

Après tout, ce sont elles qui sont en première ligne pour relever les défis les plus pressants au pays.

Reconnaissance du rôle unique des municipalités

Lors de son passage au congrès annuel de la FCM, le premier ministre Carney s'est dit d'accord avec la présidente Bligh : les municipalités sont d'une importance vitale, surtout dans le contexte actuel.

Il a souligné le rôle unique des gouvernements municipaux : « La collaboration entre le gouvernement fédéral et les municipalités est plus importante que jamais. Nous sommes à un moment charnière de l'histoire du Canada. [...] La réponse aux défis mondiaux commence ici, chez nous, dans nos municipalités. »

Le premier ministre a exprimé son intention de faire en sorte que « le nouveau gouvernement du Canada soit un partenaire fiable pour les municipalités sur un large éventail de dossiers ».

Les municipalités savent que cette relation avec le fédéral doit être fondée sur une compréhension mutuelle, le respect et la volonté d'agir ensemble, dans l'intérêt de la population canadienne.

Les prochaines étapes pour la FCM

Un partenariat clair entre les différents ordres de gouvernement est nécessaire pour anticiper la prochaine crise, plutôt que d'y réagir après coup.

Les efforts de la FCM au cours des prochains mois incarneront cet esprit de collaboration et couvriront tout le spectre du paysage politique.

Il sera notamment question de renforcer les relations établies avec tous les partis et députés de la Chambre des communes. La relation avec le Parti conservateur du Canada (PCC), le parti d'opposition officielle, demeure essentielle et continuera d'être une priorité pour la FCM. La collaboration avec les associations provinciales et territoriales est également très importante puisqu'elle permet aux gouvernements municipaux de faire valoir leurs priorités partout au pays.

La FCM demande au premier ministre Carney de tenir ses promesses électorales, notamment en ce qui a trait au logement, à l'itinérance, aux infrastructures et à la sécurité publique. Alors que des projets de loi très médiatisés sont à l'étude à la Chambre des communes, la FCM souhaite que les municipalités soient impliquées dans les démarches du gouvernement fédéral.

Cette approche permettra de bâtir un partenariat solide pour l'avenir ainsi qu'un pays plus résilient, plus abordable et plus sécuritaire, où tout le monde a sa place.



Aidez vos résidents à trouver des moyens concrets de faire du bénévolat.

Ajoutez un lien JustServe sur le site web de votre municipalité, gratuitement!



www.JustServe.org
www.servir.org

Un moyen simple de promouvoir l'unité au sein de votre communauté

Contactez-nous pour vous connecter:
CanadaInfo@JustServe.org

A CENTURY OF SERVICE TO CANADA

COMMISSIONAIRES **100** COMMISSIONNAIRES
1925 - 2025

UN SIÈCLE DE SERVICE AU CANADA



L'innovation et le leadership d'Ottawa à l'honneur lors des visites d'étude

Des déléguées et délégués durant la visite d'étude du Village des Riverains.



par l'équipe de Municipal World

De ses quartiers carboneutres à son projet de Jumeau numérique, tous les projecteurs étaient braqués sur la Ville d'Ottawa cette année au congrès annuel de la Fédération canadienne des municipalités (FCM), qui a ouvert ses portes et ses rues à plus de 2 000 congressistes dans le cadre d'une vaste série de visites d'étude.

Organisé dans la capitale nationale, le congrès annuel de la FCM a rassemblé des responsables municipaux venus de partout au pays pour échanger des pratiques exemplaires, découvrir des idées novatrices et développer des partenariats. Des dizaines de visites d'étude guidées ont mis en évidence le leadership d'Ottawa en matière de développement durable, de technologie, de logement, d'infrastructures et de mobilisation communautaire. Ces activités se sont démarquées parmi les expériences d'apprentissage les plus utiles pour les congressistes.

« Ce fut un honneur pour nous d'accueillir des responsables municipaux de partout au pays, à Ottawa, à l'occasion du congrès annuel de la FCM, a déclaré le maire d'Ottawa Mark Sutcliffe. Je suis fier que nous ayons réussi à leur faire découvrir le meilleur de notre ville : notre population, notre innovation et, bien sûr, notre leadership sur les grands enjeux qui nous concernent tous. »

Alors que les principaux ateliers et les panels d'experts étaient plutôt axés sur les politiques, les visites guidées ont permis aux participants de se déplacer dans la Ville pour découvrir comment Ottawa relève certains des défis les plus pressants auxquels sont confrontées les municipalités canadiennes.

Technologie, innovation et planification intelligente

La visite du complexe Zone X.O, un centre de recherche et de démonstration à la fine pointe de la technologie dédié à l'avancement de la

robotique, des véhicules autonomes et des drones, a sans aucun doute été l'un des moments forts. Les participantes et participants ont pu voir comment la Ville collabore avec le milieu universitaire et l'industrie pour encourager l'innovation durable au moyen d'investissements de plus de 50 millions de dollars.

Le projet de Jumeau numérique d'Ottawa, un modèle en trois dimensions de la ville riche en données utilisé pour la planification, le zonage et l'atténuation des inondations, s'est également distingué. Les représentants de la Ville ont présenté aux participants les différentes fonctionnalités de la plateforme, y compris des simulations alimentées par l'intelligence artificielle et des scénarios d'interventions d'urgence pour des débordements de cours d'eau et divers risques climatiques.

Lors de la visite de Bayview Yards, le centre d'innovation phare d'Investir Ottawa, les responsables municipaux ont exploré comment un incubateur spécialisé stimule l'entrepreneuriat technologique et la croissance économique tout en contribuant à renforcer la réputation d'Ottawa en tant que ville tournée vers l'avenir.

Développement durable et adaptation climatique

De nombreuses visites d'étude portaient également sur le développement durable et la gestion environnementale. Les congressistes ont notamment eu la chance de visiter le quartier Zibi, un quartier carboneutre aménagé sur la rivière des Outaouais qui comprend une centrale énergétique

communautaire carboneutre et des bâtiments patrimoniaux restaurés. Les participantes et participants ont également pu visiter le Village des Riverains, un projet de la Société immobilière du Canada qui a transformé une ancienne base militaire en un quartier résidentiel dynamique et diversifié comprenant des logements abordables et des logements au prix du marché.

Une visite menée par Canards Illimités Canada a permis d'explorer des solutions naturelles, mettant en valeur la restauration des milieux humides comme moyen rentable de gérer les risques d'inondation et de promouvoir la biodiversité. Parallèlement, la visite du district de la rivière Rideau mettait l'accent sur les initiatives de préservation du littoral et de revitalisation du patrimoine dans le village historique de Manotick.

Enfin, la visite du projet de gestion des eaux de ruissellement d'Ottawa a permis de partager les solutions mises en place dans les vieux quartiers : des chaussées perméables, des cellules de biorétention et des programmes incitatifs communautaires tels que Parés pour la pluie Ottawa.

Aménagement urbain et accessibilité

Le nouveau règlement de zonage de la Ville, qui a subi une refonte complète sur la base de son plan d'aménagement, a également été très populaire. Les visites ont permis aux congressistes d'explorer comment un règlement de zonage peut contribuer à accroître le parc de logements disponibles, favoriser des communautés en santé et stimuler une croissance urbaine intelligente.

Au marché By, la visite « Pas à pas » a démontré comment la Ville d'Ottawa revitalise l'un de ses quartiers les plus anciens et dynamiques. La modernisation des espaces publics, l'amélioration de l'accessibilité et la préservation du patrimoine font partie intégrante de la stratégie visant à transformer ce secteur pour son 200^e anniversaire en 2027.

Les personnes participantes étaient également accompagnées de représentants du Bureau de l'accessibilité de la Ville et de l'INCA, qui leur ont présenté les améliorations tactiles apportées au niveau des trottoirs, les outils de navigation intelligents et les mesures d'accès aux transports collectifs qui contribuent à améliorer la mobilité des personnes handicapées.

Mieux-être social et sécurité communautaire

Les visites d'étude ont également abordé des défis sociaux complexes sans retenue. Le programme ANCRE a présenté son service d'intervention mobile fondé sur l'équité et mené par la communauté. Il répond aux incidents liés à la santé mentale et à la toxicomanie. De même, le service d'intervention intégré du marché By a mis

en valeur le modèle de colocalisation d'Ottawa qui jumelle des agents de la paix avec des professionnels en santé mentale.

La sécurité et la collaboration étaient à l'honneur lors de la visite du Centre de commandement de la fête du Canada, où des représentants de plusieurs agences ont fait état de leurs efforts coordonnés pour planifier la plus importante célébration annuelle du pays.

Transports collectifs, vie nocturne et loisirs

Les transports collectifs à Ottawa ont également brillé de tous leurs feux. Les congressistes ont pu emprunter les nouvelles lignes 2 et 4 de l'O-Train, visiter l'installation d'autobus zéro émission et découvrir comment la ville électrifie son système de transport collectif.

Lors de la visite du parc Lansdowne, les participantes et participants ont découvert l'ambitieuse vision pour le réaménagement du parc, qui prévoit notamment un nouveau centre pouvant accueillir des événements, des places assises dans le stade et des tours mixtes.

Parallèlement, le tout premier commissaire de la vie nocturne du Canada, Mathieu Grondin, a mis en vitrine la vie nocturne d'Ottawa lors d'une visite guidée. La Ville est actuellement en train d'élaborer son premier Plan d'action économique de la vie nocturne, dont l'objectif consiste à stimuler le tourisme, créer des emplois et améliorer le dynamisme culturel tout en veillant à la sécurité et à l'intégration de la population.

Enseignements tirés de la capitale

Que ce soit en découvrant les initiatives de Réemploi Ottawa visant à éliminer les plastiques à usage unique, en parcourant les sentiers adaptés de la forêt des hautes terres de South March, ou encore en visitant la gare la plus accessible du réseau VIA Rail, les congressistes ont pu voir Ottawa sous un nouvel angle : une ville qui bouge, qui n'a pas peur de mettre les efforts nécessaires pour devenir plus durable, plus inclusive et plus innovante.

« Ces visites d'étude nous offrent une chance unique d'aller au-delà des présentations pour voir ce que d'autres villes font sur le terrain, a déclaré un congressiste. Ces découvertes nous donnent des idées que nous ramenons chez nous et adaptons ensuite aux réalités de nos communautés. »

Comme nous le rappelait le maire Sutcliffe, « il n'y a pas d'autre endroit comme Ottawa à la fin-mai. »

Pour les élues et élus municipaux qui ont saisi cette occasion de découvrir les initiatives de la Ville d'Ottawa, ces mots ne pourraient être plus vrais : non seulement pour ses paysages, mais aussi pour sa vision audacieuse du développement urbain. [MW](#)



Rebecca Bligh, Kathy Valentino et Neil Comeau, respectivement présidente, deuxième vice-présidente et président du Forum rural de la FCM, présentent le rapport rural lors d'une conférence de presse.

Bâtir un avenir résilient

Le pouvoir du Canada rural

Parmi les nombreuses discussions et initiatives présentées au plus récent congrès annuel et salon professionnel de la FCM, qui se tenait cette année à Ottawa, le volet rural s'est démarqué comme une affirmation claire de l'engagement de la FCM envers les collectivités rurales, nordiques et éloignées. Grâce à ce volet rural, les élus et élus municipaux ont pu partager leurs expériences et obtenir des ressources adaptées à leurs défis et besoins spécifiques.

Les collectivités rurales sont essentielles à la prospérité nationale et à l'avenir du Canada, puisqu'elles s'étendent sur 95 % du territoire canadien et accueillent plus de 6,3 millions de personnes. Par le biais d'événements ciblés, notamment la réception des collectivités rurales, nordiques et éloignées, une plénière rurale et le dévoilement du nouveau rapport intitulé *L'avenir*

du Canada rural, le volet rural a mis en lumière le caractère dynamique et novateur de ces régions. Divers ateliers se sont penchés sur des thèmes clés dans la perspective des collectivités rurales, notamment la revitalisation économique, l'élaboration de politiques inclusives, les solutions en matière de logement et d'itinérance, les efforts de représentation en infrastructures et l'adaptation aux changements climatiques.

La programmation rurale de cette année se voulait un appel à l'action. Tous les éléments du volet rural ont convergé pour présenter une vision audacieuse et unifiée pour l'avenir du Canada rural. Ces moments ont démontré comment les leaders municipaux prennent l'avenir de leur collectivité en main. Avec un partenariat fédéral stable, les municipalités peuvent montrer la voie en stimulant le

Dans chaque activité du congrès, les élus et élus municipaux des milieux ruraux ont été clairs : leurs collectivités sont prêtes à agir pour faire avancer leurs priorités.

développement économique local, en bâtissant des infrastructures durables et en améliorant la qualité de vie de leur population.

Une vision qui propose de vraies solutions

Dévoilé lors d'une conférence de presse organisée pendant le congrès, le nouveau rapport *L'avenir du Canada rural* trace une voie à la fois ambitieuse et réalisable pour les collectivités rurales. S'appuyant sur des dizaines d'entretiens avec des responsables municipaux de régions rurales et sur les contributions du forum rural de la FCM, le rapport présente les points de vue des personnes qui vivent dans ces collectivités et les dirigent au quotidien. Ces personnes sont non seulement au fait des défis que doivent surmonter leurs collectivités, ils connaissent aussi leur potentiel, qu'il s'agisse d'attirer de nouvelles entreprises, de développer des projets de logements abordables ou encore d'assurer une meilleure connectivité numérique.

Leur message est clair : le moment est venu d'investir dans le Canada rural. Le rapport propose un plan d'action pour libérer ce potentiel, notamment au moyen d'un partenariat fédéral-municipal plus solide. Cette vision s'appuie sur les expériences vécues par des Canadiennes et des Canadiens vivant en milieu rural. Qu'il s'agisse d'assurer une connectivité mobile universelle, de moderniser les infrastructures, de permettre aux aînés de vieillir dans la dignité ou d'offrir aux jeunes la possibilité de bâtir un avenir prometteur dans leur communauté, chaque aspect reflète les réalités et les besoins du quotidien.

Les réalités rurales à l'avant-scène

Tirant parti de l'engouement créé par le lancement du rapport, la plénière rurale, organisée en partenariat avec Rogers Communications, a contribué à susciter un intérêt national pour les défis et les perspectives des collectivités rurales. Les participantes et participants ont pu assister à une discussion sur les priorités fédérales à la suite des dernières élections, notamment le déficit en matière d'infrastructures qui entrave la circulation des marchandises. Il a aussi été question des moyens de renforcer les partenariats avec les communautés autochtones, en insistant sur le fait que les investissements dans les

infrastructures et les services ruraux doivent soutenir à la fois les municipalités et les efforts de réconciliation. La plénière a également souligné l'importance d'avoir accès à une connectivité numérique fiable au sein des municipalités rurales. L'accès à un service Internet à large bande n'est plus un luxe : la connectivité numérique est non seulement cruciale pour la sécurité publique, mais elle permet également de travailler à distance, d'accéder à l'éducation et de mener des affaires et développer des entreprises.

De plus, la réception des collectivités rurales, nordiques et éloignées a donné aux congressistes l'occasion de réseauter avec leurs pairs, de partager leurs expériences et de forger de nouveaux liens avec d'autres collectivités. Cet espace a permis aux responsables municipaux ruraux de démontrer leur solidarité et d'amplifier leur voix collective à l'échelle nationale.

La clé de notre réussite nationale se trouve dans nos municipalités

Le thème du congrès *Plus forts ensemble : la vitalité municipale, moteur de la prospérité nationale*, visait à rappeler aux congressistes que lorsque les gouvernements municipaux travaillent ensemble, c'est tout le pays qui en bénéficie. Qu'il s'agisse de renforcer la résilience économique locale ou de faire face aux effets des changements climatiques, les collectivités rurales sont déjà des moteurs de changement. Avec les bons outils, leur impact sera encore plus important.

Les responsables municipaux ont également souligné à quel point les collectivités rurales sont indispensables à cette vision : les agriculteurs qui cultivent nos aliments, les industries qui transforment nos ressources naturelles en produit de consommation ainsi que les entreprises qui approvisionnent de nombreux secteurs d'activité sont essentiels à l'avenir du pays.

La ruralité est prête à montrer la voie

Dans chaque activité du congrès, les élus et élus municipaux des milieux ruraux ont été clairs : leurs collectivités sont prêtes à agir pour faire avancer leurs priorités. Ils veulent s'assurer que leurs enfants et petits-enfants pourront vivre, travailler et s'épanouir dans leur communauté. Ils imaginent un avenir où le logement et les infrastructures répondent aux besoins des milieux ruraux, plutôt que de suivre des modèles urbains.

Le congrès 2025 de la FCM est venu confirmer ce que les leaders ruraux savent depuis toujours : des collectivités rurales fortes sont le cœur battant du pays. En travaillant en partenariat avec tous les ordres de gouvernement et en investissant dans des solutions à l'échelle locale, nous pouvons bâtir un pays plus prospère, inclusif et résilient.

You Shape The Future



Isn't it time you joined Canada's largest
community of municipal leaders?
Let's talk about membership.

Funded by the Government of Canada
Financé par le gouvernement du Canada



It's Easy to Join

Activate your free MW Essentials
Membership to receive a complimentary gift.
www.municipalworld.com/membership

Scan the
QR Code for
details and
to register.



1-888-368-6125 | www.municipalworld.com



Ana Bailão, responsable du logement abordable et des affaires publiques de Dream Asset Management et Mylène Vincent, fondatrice et cheffe de la direction de Pivot Housing Solutions lors de l'activité Dans l'œil des municipalités.

Dans l'œil des municipalités de la FCM

Stimuler l'innovation locale grâce à des idées audacieuses

par l'équipe de Municipal World

L'innovation a occupé une place centrale lors du congrès annuel 2025 de la Fédération canadienne des municipalités (FCM) à Ottawa. L'activité *Dans l'œil des municipalités* s'est distinguée en mettant en vedette des initiatives novatrices de collectivités d'un bout à l'autre du pays.

Conçue comme une plateforme permettant aux municipalités de présenter de nouvelles idées, *Dans l'œil des municipalités* a mis en lumière le leadership des gouvernements municipaux en matière d'inclusion, de développement durable, de sécurité alimentaire et de santé publique, alors qu'ils font preuve d'une grande créativité malgré leurs ressources limitées.

Qu'il s'agisse par exemple de l'inclusion des personnes 2SLGBTQIA+ à Terre-Neuve-et-Labrador ou de la réforme du système alimentaire en Ontario, un thème commun est ressorti de l'ensemble des présentations : les municipalités innovent pour relever les principaux défis du pays.

Voici un résumé de quelques présentations qui se sont distinguées :

Terrebonne : transformer un défi environnemental en moteur d'innovation locale

Le directeur général de la Ville de Terrebonne, Serge Villandré, a présenté l'approche unique de sa municipalité quant à l'exploitation du lieu d'enfouissement technique du Complexe Enviro Connexions (CEC), un site qui accueille plus d'un million de tonnes de déchets par an, soit environ 50 % des matières résiduelles de la grande région de Montréal.

« Plutôt que de subir passivement les conséquences de la production des déchets, nous avons choisi d'en faire une opportunité et avons trouvé le moyen d'encourager la réduction des déchets à la source », explique M. Villandré.

Dans le cadre de la renégociation du protocole avec CEC, l'entreprise qui exploite le site, la Ville de Terrebonne a introduit une nouvelle ristourne environnementale de 41 cents par tonne de matières enfouies. Ce montant, versé par les municipalités qui utilisent le site, alimente un programme de subventions visant à soutenir des initiatives de réduction des déchets à la source.

M. Villandré souligne que ce partenariat transforme une obligation environnementale

en levier de changement, en incitant les municipalités de la région à innover dans leur gestion des matières résiduelles. Il indique également que plusieurs municipalités ont déjà manifesté leur intérêt pour cette approche novatrice en réponse à sa présentation.

Torbay : une petite ville qui fait de grands progrès en matière d'inclusion

Le maire de Torbay (T.-N.-L.), Craig Scott, a donné le coup d'envoi de l'événement avec une présentation sur la certification *Arc-en-ciel officiel* de sa ville, la première de la province à recevoir cette distinction et l'une des seules de l'Atlantique.

« Il ne s'agit pas seulement d'un titre pour nous », a déclaré M. Scott. « Il s'agit de rendre notre ville sécuritaire, accueillante et inclusive, tant pour les résidentes et résidents que pour les touristes et les entreprises. »

Arc-en-ciel officiel est un programme de certification national qui reconnaît les espaces sécuritaires pour tous les membres de la communauté 2SLGBTQIA+. Pour Torbay, une collectivité rurale de 8 000 habitants comptant de nombreuses entreprises à domicile, cette initiative s'intègre parfaitement à sa stratégie de développement économique.

« C'est un outil de plus dans notre trousse », a déclaré M. Scott. « Cela envoie le message aux gens de partout au pays que s'ils cherchent un endroit sécuritaire et accueillant pour vivre ou travailler, nous sommes prêts à les accueillir. »

Le maire Craig Scott a établi un lien direct entre ce programme et les préoccupations démographiques et économiques. Compte tenu de la population vieillissante et du profil démographique changeant de sa collectivité, attirer des résidentes et résidents plus jeunes et issus de la diversité est essentiel à la croissance à long terme de Torbay. Il souligne que l'inclusion n'est pas seulement une question de valeurs, mais constitue aussi une stratégie intelligente pour renforcer la résilience de la collectivité.

Timmins : un modèle de lutte contre la toxicomanie pour les petites villes

Michelle Boileau, mairesse de Timmins (Ont.), a orienté sa présentation vers le domaine de la santé publique en faisant un rappel essentiel : la crise de la toxicomanie ne se limite pas aux grandes villes.

« Les petites et moyennes collectivités comme Timmins font face à une augmentation des taux de surdoses et à une multiplication des campements sans précédent », a déclaré Mme Boileau. « Mais nous manquons souvent des ressources et de la visibilité dont disposent les grandes villes ».

Mme Boileau a participé à la direction de la *Small Cities Initiative*, un effort national mis en

œuvre en partenariat avec le Centre canadien sur les dépendances et l'usage de substances (CCDUS). Cette initiative a réuni des maires, des experts en santé publique, des prestataires de services et d'autres personnes pertinentes afin d'élaborer un « guide pratique » répertoriant les interventions municipales et couvrant diverses facettes telles que la prévention, la réduction des méfaits, les traitements possibles et l'application de la loi.

Lancé lors du sommet de Timmins en 2024 et amélioré lors de réunions ultérieures à Ottawa et à Lethbridge, ce manuel est une ressource évolutive conçue pour être adaptée aux besoins locaux.

« Il n'y a pas de solution unique », a déclaré Mme Boileau. « Mais la collaboration, l'apprentissage mutuel et la reconnaissance du fait que les municipalités sont au cœur de la solution sont des facteurs clés de réussite. »

Kingston : améliorer la sécurité alimentaire

Conny Glenn, conseillère municipale de Kingston (Ont.), a expliqué comment sa ville s'attaque à l'insécurité alimentaire au moyen d'une ambitieuse stratégie alimentaire reposant sur cinq piliers.

« L'alimentation est un sujet qui nous touche tous », a déclaré Mme Glenn. « Nous sommes confrontés à une crise. Le recours aux banques alimentaires monte en flèche et l'impact environnemental de nos systèmes alimentaires grandit. »

La stratégie de Kingston couvre l'ensemble du cycle alimentaire, de la production et de la transformation locales à la distribution et de la consommation à la gestion des déchets. Il s'agit d'une approche écosystémique soutenue par une cartographie détaillée et une mobilisation communautaire.

Parmi les innovations les plus marquantes, Kingston a investi dans l'agriculture en environnement contrôlé (AEC), un système de production basé sur une technologie agricole en intérieur, à l'abri des changements climatiques.

« Nous avons fait affaire avec Grocer, une jeune entreprise d'Ottawa, pour explorer le domaine de la production alimentaire hydroponique et aéroponique », a déclaré Mme Glenn, soulignant que les solutions alimentaires résilientes face aux changements climatiques sont maintenant essentielles.

La Ville de Kingston a également réaffecté les recettes des amendes de stationnement – environ 180 000 dollars par mois – pour financer des initiatives alimentaires locales dans le cadre d'un programme intitulé *Fines for Food*.

« Il s'agit de repenser la façon dont les villes financent l'infrastructure sociale qui permet à la population de se nourrir et aux communautés de rester fortes », a ajouté Mme Glenn. [MW](#)